

## PROGRAMA DE MENTORING 2020 - XIV EDICIÓN

**Título del programa:** Liderazgo, estrategia y dirección en proyectos de transformación digital

**Nombre del mentor@:** Javier Sánchez Pita

**BIO del mentor@:**

**Consultar aquí:**

<https://es.linkedin.com/in/javiersanchezpita>

**Descripción del programa:**

Hoy en día la Transformación Digital es un reto al que se enfrentan la mayoría de las empresas y que demandan de los líderes, en un entorno cada día más globalizado, actitudes y aptitudes diferentes para poder afrontar el cambio con éxito.

Este programa recapitula sobre dichos requisitos, profundizando en los elementos a tener en cuenta a la hora de afrontar la transformación digital y en distintas metodologías a tener en cuenta.

Así mismo, se realizará una recapitulación sobre algunas tecnologías con especial foco en Inteligencia Artificial.

**Objetivos a cubrir:**

- 1.- Entender qué significa la Transformación Digital (más allá de la tecnología) y que se espera del líder para tener éxito en la transformación.
  - 2.- Entender cómo la cultura corporativa y la globalización (China, India) influyen en un proyecto de transformación digital.
  - 3.- Adquirir fundamentos de Inteligencia Artificial
  - 4.- Comprender cómo usar la transformación digital en entornos Lean
  - 5.- Comprender la metodología Design Thinking y su aplicación a proyectos de Transformación Digital.
-

## Contenido de las sesiones a impartir

**Sesión 1:** El líder de la Transformación Digital. Factores a tener en cuenta y estrategia a seguir para afrontar con éxito la Transformación Digital. Nos focalizaremos en cómo abordar la estrategia de transformación.

**Sesión 2:** Cultura Corporativa. Modelos para entender la cultura corporativa. Efecto de la globalización: China, India, Arabia, Latino-America

En esta sesión hablaremos de cómo la cultura corporativa es capaz de llevar al éxito o al fracaso cualquier estrategia y de cómo el líder debe afrontar el manejo de la cultura como una de las herramientas más poderosas.

Hablaremos también de cómo la globalización supone en la práctica la necesidad de trabajar en entornos multiculturales y de cómo la cultura de cada país puede chocar con la cultura corporativa.

Veremos casos particulares reales para entender tanto la diferencia de cultura corporativa entre empresas (i.e: como se maneja en una fusión) y equipos multiculturales en China e India.

**Sesión 3:** Gestión de proyectos de Transformación Digital. Entornos Lean. Aplicación de metodologías agile. Mapas Mentales. En esta sesión hablaremos de los beneficios de usar las metodologías y procesos descritos como herramienta para abordar proyectos de transformación digital.

**Sesión 4:** Metodología Design Thinking. En esta sesión explicaremos la metodología Design Thinking (IBM) y su aplicación como herramienta para afrontar proyectos de Transformación Digital.

**Sesión 5:** Fundamentos de Inteligencia Artificial. En esta sesión hablaremos de cómo la inteligencia artificial se está convirtiendo en un elemento fundamental en la transformación digital y de cómo los líderes pueden hacer uso de ella para mejorar la eficiencia de sus decisiones y el conocimiento que tienen de sus propias organizaciones.

Profundizaremos en Machine Learning y Deep Learning entendiendo los distintos frameworks y opciones.

**Sesión 6:** Aplicación Práctica a un Proyecto. Las Mentees trabajarán durante esta sesión en un caso de uso (require preparación previa) sobre la realización un proyecto de transformación digital (alto nivel) aplicando los conceptos aplicados.

**Sesión 7 (opcional):** Presentación proyectos.

El programa es muy ambicioso en cuanto a alcance y algunos conceptos se tocan sin poder profundizar más en ellos. Esta última sesión servirá también para aclarar dudas/profundizar en algún tema que se haya quedado pendiente.

## Impartición de las sesiones

**Modalidad (Presencial/virtual):** Presencial

**Día, hora y lugar de impartición de cada sesión:**

- Sesión 1 – Jueves 12 Marzo.
- Sesión 2 – Jueves 26 Marzo
- Sesión 3 – Jueves 23 Abril
- Sesión 4 – Jueves 21 Mayo
- Sesión 5 – Jueves 28 Mayo
- Sesión 6 – Jueves 11 Junio
- 

Las sesiones se impartirán en un principio en las oficinas de Nokia en Madrid en la calle María Tubau 9, 28050, Las Tablas, Madrid, si bien se es flexible si alguno de los asistentes tiene una ubicación más conveniente para todos los demás.

**Tiempo necesario a invertir por parte del mentee:**

Se requiere en total unas 6 horas de preparación para repasar el material visto y preparar los proyectos de la última sesión. Este tiempo a distribuir a lo largo de todo el curso según disponibilidad de cada alumno.

Se proveerá documentación y lecturas recomendadas adicionalmente pero no es imprescindible su lectura entre sesiones.

---